



**Rik Kamps van TK in gesprek met Ida Haisma
van Stichting Leiden Bio Science Park**

‘Verbinding Leiden Bio Science Park met de stad is voor alle partijen van belang’

TeekensKarstens advocaten notarissen ligt aan de andere kant van de Plesmanweg, pal tegenover het Leiden Bio Science Park. Het leek Rik Kamps, partner en notaris bij TK, leuk om eens nader kennis te maken met Ida Haisma, directeur van Stichting Leiden Bio Science Park. Ida reageerde positief op de uitnodiging. Doordat de maatregelen van de regering ten aanzien van het coronavirus behelzen dat er thuis gewerkt moet worden, diende een laptop met video als middel voor dit gesprek.

Rik: De implicaties van het coronavirus zijn groot. Ik neem aan dat dit ook veel impact heeft op de ontwikkeling en manier van werken op het Leiden Bio Science Park?

Ida: “Ja, er gebeurt veel baanbrekend onderzoek op het Leiden Bio Science Park, ook op het gebied van corona. Bij Janssen werkt een team van honderd man 24/7 aan de ontwikkeling van een corona-vaccin. Ook andere partijen op het park zijn hierbij betrokken. Als parkorganisatie zetten we onze expertise en netwerk volop in om partijen aan elkaar te koppelen. Overige Research & Development bedrijven, die zich niet

rechtstreeks met corona bezighouden, zitten in spanning of ze door kunnen gaan doordat ze niet worden aangemerkt als vitaal. In onze ogen zijn ze dat wel, want R&D zit helemaal aan het begin van de keten. Als wij zouden stoppen met R&D, dan zou je een na-ijl effect krijgen van zoveel meer kosten om alles weer opnieuw op te starten. Dat wordt vele malen duurder dan het nu allemaal op een laag pitje openhouden.”

Die vitaliteitsclausule is lastig. Wij worden als notarissen ook niet als vitaal aangemerkt,

maar de Notariswet verplicht ons wel om onze dienst te verlenen, dus wel degelijk vitaal lijkt mij. Logisch ook, want stel dat jij een huis hebt gekocht of je hebt een overeenkomst gesloten tot overname van een bedrijf en die overdracht staat gepland op bijvoorbeeld 15 april, dan kunnen wij dit niet afzeggen. Om full service door te kunnen gaan, hebben we iedereen thuiswerkplekken gegeven en werkt een groot deel van onze specialisten en ondersteuners thuis, maar zonder dat dit ten koste gaat van dienstverlening. Wij moeten er gewoon zijn en dus zijn we er.

“Dat is heel herkenbaar. Het is niet goed voor de continuïteit van het Bio Science Park, maar ook niet voor de positie van Europa als het gaat

om medicijnontwikkeling. Als wij nu stoppen en de Chinezen zijn al wel begonnen, dan duurt het twee jaar voordat wij dat ingehaald hebben. Dan verliezen wij wel onze hele goede concurrentiepositie.”

Innovatiedistrict

Jouw ambitie is om het Leiden Bio Science Park te transformeren naar een innovatiedistrict. Wat is dat precies?

“Dat is een ecosysteem waar verschillende triple helix partijen – overheid, bedrijfsleven en onderwijs – samenwerken aan innovaties. Het Leiden Bio Science Park bestaat nu te veel uit losse eenheden. Waar je naartoe wilt,

is dat er veel meer samengewerkt wordt, veel meer verbinding is; niet alleen op het park, maar ook met Leiden als stad. Je moet maatschappelijke organisaties meenemen in het ecosysteem voor innovaties. Je wilt ook verbinding met de stad om te kijken of je daarmee meer kruisbestuiving kunt krijgen.”

Dat is denk ik heel belangrijk. Ik merk zowel vanuit mijn rol binnen TK als in de maatschappelijke functies die ik in de stad vervul, dat het best lastig is om de internationale bedrijven op het Leiden Bio Science Park bij de stad betrokken te krijgen. Ze zien het vooral als de plek waar zij werken, terwijl we in mijn ogen veel voor elkaar kunnen betekenen. Vanuit de 3 October Vereniging hebben we geprobeerd om verbinding te maken. Het is een echt historisch feest waar iedereen samenkomt, zoals politiek, bedrijven en burgers. Een dag met tradities, leuke activiteiten en veel gezelligheid. Het verbindt en is een beleving. Dit is slechts een voorbeeld. Leiden heeft veel te bieden. Maar de interesse daarvoor lijkt niet heel erg groot vanuit de bedrijven zelf.

“Dat heeft er mee te maken dat het nu nog niet zo’n dynamisch ecosysteem is. Wat we willen, is dat het park zelf meer ingericht wordt op wonen, werken, recreëren en ondernemen. Ik denk bijvoorbeeld aan meer horeca en ontmoetingsplekken. Wanneer mensen vanuit verschillende achtergronden elkaar opzoeken, ontstaan ideeën voor innovatie en samenwerking, terwijl ze anders misschien niet eens van elkaars bestaan weten.”

Exposure van Leiden Bio Science Park in de stad

“Als het gaat om de verbinding met de stad, dan is het ook heel erg belangrijk dat je met name het leefklimaat promoot. Niet alleen de groene kant van Oegstgeest, maar ook de culturele kant van Leiden. Je zou bepaalde



Rik Kamps

Rik Kamps is partner en notaris bij TeekensKarstens advocaten notarissen. Hij is geboren op 25 juli 1963. Rik woont in Leiden, maar daar is hij niet geboren. Hij is getrouwd met Kim Remerij en heeft vier kinderen: twee jongens en twee meisjes. Eentje is net klaar met studeren in Amsterdam, twee studeren er in Utrecht en één heeft een eigen bedrijf in Amsterdam. Rik, die sinds 1990 verbonden is aan TK, is gespecialiseerd in het notarieel ondernemingsrecht. In zijn vrije tijd loopt hij graag hard en het water op met een zeilboot of een surfplank gaat hij ook niet uit de weg. Rik is naast zijn werk onder meer voorzitter van de Leidse 3 October Vereniging.

wandelroutes vanuit de stad naar het park kunnen combineren en dat je op het park dan allerlei informatie vindt over wetenschap en ontdekkingen die er zijn gedaan. Er zijn ook plannen om in het voormalige Filmhuis een Life Sciences Studio te bouwen. Daar willen we



interactief laten zien wat er op het park gebeurt. Dan krijg je exposure van het park in de stad.”

Ik ben het met je eens. We moeten de asset van een prettig werkklimaat voor onze mensen niet onderschatten. Een goede werk-privé balans én zingeving is een belangrijke combinatie. Overigens, je hebt uitgesproken om een van de meest innovatieve parken van de wereld te worden. Is dat reëel?

“Ja, absoluut. Wij doen het al heel goed in de top-5 van Europa. Er zijn ook al internationale verbindingen, maar we kunnen dat nog veel beter doen. We zijn een hele kleine organisatie en kunnen niet alles tegelijk, maar volgend jaar gaan we veel meer aan de internationalisering doen. Je moet eerst goed weten wat je hebt voordat je het goed kunt vermarkten als een sterk merk. Hierbij zijn tien succesfactoren bepalend, waaronder het vestigingsklimaat. Ik ben dan ook heel blij met de komst van de EMA (Europees Geneesmiddelen Agentschap) naar Nederland: een enorme toegevoegde waarde. Boston is voor ons een mooi voorbeeld. Daar is op dezelfde vierkante meters als hier een goed innovatiedistrict neergezet met veel meer connectivity. Ook de toevoeging van bedrijven als Microsoft en Facebook versterken het ecosysteem. Je moet iets breder kijken dan



alleen de life sciences, daarmee bedoel ik een schil eromheen. Het stationsgebied wordt nu herontwikkeld. Dat gebied zou een hele mooie plek zijn voor dienstverlenende bedrijven. Het is echt nodig om die ondernemingen heel dichtbij te hebben.”

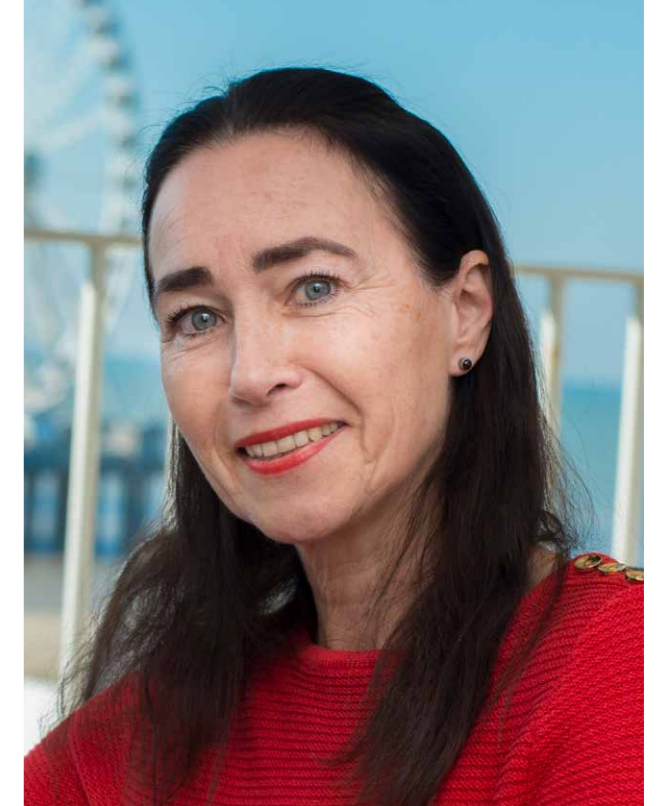
Ik merk dat dit nu ook al werkt. TK is nog net niet gevestigd op het park, maar pal er tegenaan. Wij werken veelvuldig voor en samen met bedrijven op het Leiden Bio Science Park. Op het gebied van specialistische ondernemingsrecht vraagstukken, maar ook als het gaat om ontzorgen, zoals de afhandeling van opinies of even een legalisatie. Omdat het zo dichtbij is, is dit praktisch en snel te regelen.

Kansen voor verbinding met de stad

Ik ben blij dat jij ook enthousiast bent om te kijken hoe je die verbinding met de stad kunt maken. Dat is voor de stad en de bedrijven in de stad hartstikke goed. Ik denk dat er heel veel kansen zijn. Ik zou het mooi vinden om te kijken of we dat op een of andere manier verder zouden kunnen uitwerken.

“Ik zou dat ook heel fijn vinden, want dat verhoogt natuurlijk de aantrekkelijkheid om bij ons te werken. Als organisatie sponsoren we ook een aantal sportactiviteiten, bijvoorbeeld een voetbalcompetitie en een bootcamp. Ik denk dat we ook op dit vlak meer de verbinding met de stad kunnen zoeken. Ik was ook voorstander om de Leiden Marathon over het park te laten lopen. Dan kunnen we nadrukkelijk laten zien dat we een onderdeel van de stad zijn.”

Misschien kan de TK Challenge daar iets aan bijdragen. Daar zijn belangrijke partners bij betrokken zoals de gemeente Leiden, Zorg en Zekerheid, Rabobank; partijen die voor jullie ook interessant zijn. We verbinden vitaliteit, zoals fysieke inspanning en sociale cohesie, aan een goed doel. Misschien is het leuk om te kijken of we daar nog iets samen aan kunnen doen.



Ida Haisma

Ida Haisma is sinds september 2019 Directeur van Stichting Leiden Bio Science Park. Ze is op 7 oktober 1959 geboren in Maarssen, maar woont tegenwoordig in Scheveningen, met uitzicht op het strand en de zee. Ida heeft drie volwassen kinderen die allemaal ondernemer zijn. Ook heeft ze een kleinzoon. Ze vindt het leuk om met een laser op het water te zijn. Daarnaast is ze een hardloper en houdt ze van de sneeuw (skiën en langlaufen). Ida is cultureel actief. Tot voor kort zat ze in het bestuur van Festival Classique Scheveningen. Momenteel zit ze in het bestuur van de Mondriaan Business Club van het Kunstmuseum Den Haag. Daarnaast is Ida commissaris bij een middelgrote woningcorporatie.

Ik vond het hartstikke leuk om je op deze manier te leren kennen. Als alles weer normaal is, hoop ik je snel een keer in levenden lijve te ontmoeten en wellicht komt ook het rondje hardlopen om het park er nog eens van. ◀